

音频

视频

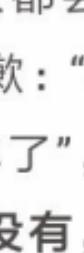
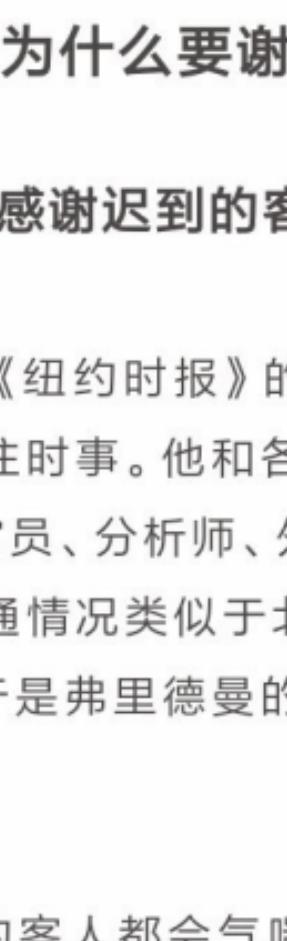
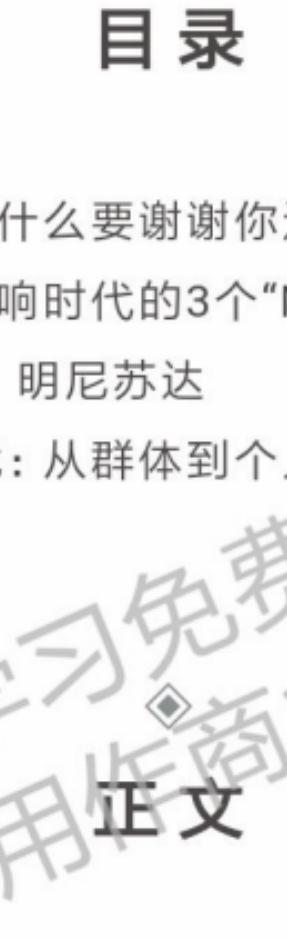
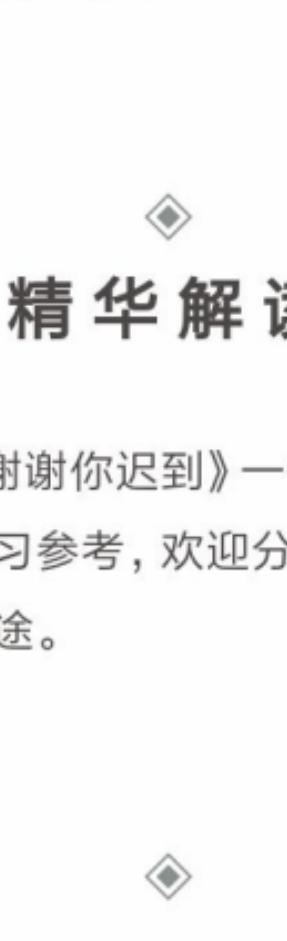
图文

谢谢你迟到



樊登读书会

-2018年第19本书-



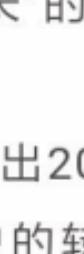
荐语

加速时代，你是否在全力奔跑？

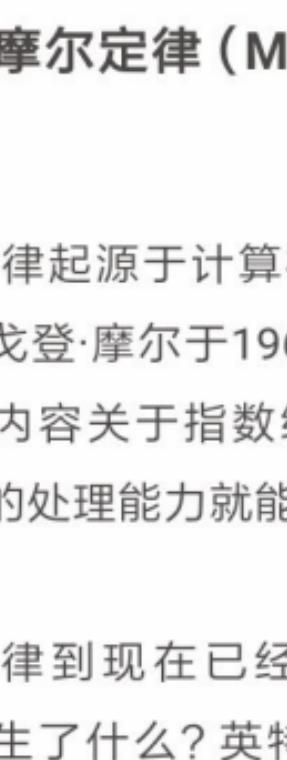
你会想：“迟到？千万不能迟到！”

其实迟到这事常有。对方迟到了，你就得到额外的时间用来静心思考，自己迟到了，也可以后退静观全局。

全看你能不能像弗里德曼一样，从时局中抓住要点，破题未来。

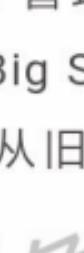


作者简介



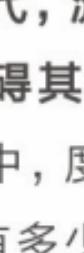
[美]托马斯·弗里德曼

《纽约时报》专栏作家，三次普利策奖得主。他在《纽约时报》的专栏文章，同步在全球超过七百多个媒体上刊登。著有全球畅销书《世界是平的》《世界又热又平又挤》《曾经的辉煌》。



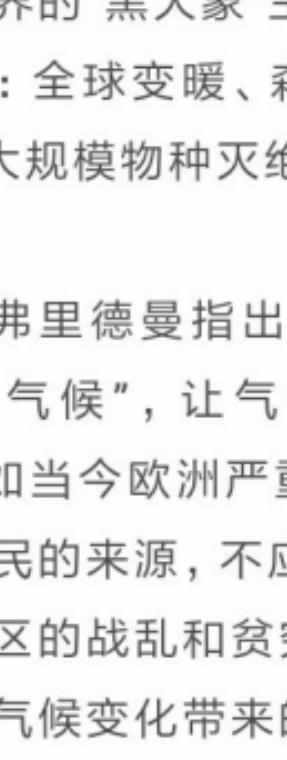
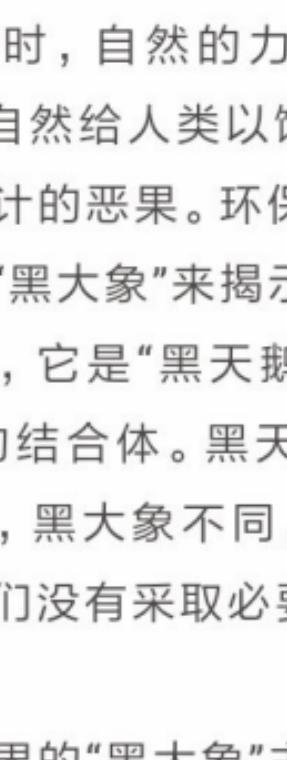
精华解读

以下内容为《谢谢你迟到》一书精华解读，供广大书友们学习参考，欢迎分享，未经允许不可用作商业用途。



目录

一、反思：为什么要谢谢你迟到
二、加速：影响时代的3个“M”
三、第4个M：明尼苏达
四、应对挑战：从群体到个人



一、反思：为什么要谢谢你迟到

1. 弗里德曼感谢迟到的客人

弗里德曼是《纽约时报》的专栏作家，常驻华盛顿关注时事。他和各种各样的人物见面，包括官员、分析师、外交官和朋友。华盛顿的交通情况类似于北京，早晚高峰总是拥堵，于是弗里德曼的朋友们经常迟到。

每次，迟到的客人都会气喘吁吁地赶到，一边坐下一边道歉：“不好意思地铁延误了”“不好意思堵车了”，诸如此类。弗里德曼则会说：“没有没有，请不要说对不起。实际上，你知道么，我想谢谢你迟到！”

弗里德曼解释说，因为对方的迟到，他收获了意外的空闲时间，不干别的，坐下来思考，给自己带来了很大的收获。

2. 暂停，静心思考

弗里德曼同意投资人达里奥的观点，把经济当作一台“机器”，它是世界上最大的齿轮和滑轮。想要理解这台机器如何运转，就要停下来仔细思考，学会暂停。

弗里德曼说，暂停这件事对于机器和人的效果不一样。当你按下一台机器的暂停键，它就停止运转了。但是，当一个人给自己暂停一下的时候，他就重新开始了。

弗里德曼在暂停时间里梳理自己对世界的观察，从《世界是平的》到今天，种种变化都被他看在眼里，以前的观点被挑战、重塑，形成了对时局、对时代的全新见解，汇聚成了《谢谢你迟到》。

3. 影响加速的3个“M”

· 3M之一：摩尔定律 (Moore's Law)

· 摩尔定律起源于计算机技术领域，由工程师戈登·摩尔于1964年提出。摩尔定律的内容关于指数级增长：每两年微芯片的处理能力就能翻一倍。

· 摩尔定律到现在已经持续50年，这其中发生了什么？英特尔公司的董事长克扎尼克说，如果把英特尔1971年生产的第一代芯片和现在的第六代芯片做对比，你会发现最新型号的性能提高了3500倍，能效提高了9000倍，而成本则只有原先的1/60000。

· 新时代中，摩尔定律已经不只是局限于技术领域，已经扩展到社会生活的方方面面，类似的指数级增长为时代注入了加速的强大力量。

· 3M之二：市场 (Market)

· 市场是现代世界经济的关键因素，随着全球化的逐渐深入，全球市场形成，机遇与挑战并存。

· 面对全球化经济市场，无论来自哪个国家，无论企业是大是小，无论你是个体还是团队，都要面临挑战，进入赛场。因此，管理学家们发明了“大变迁”(the Big Shift)一词，形容我们这个时代从旧历史周期迁移到新世界的过程。

· 在大变迁之中，赢家就是那些能够顺应大潮、掌控流量的人。“在我们生活的这个时代，流量压倒一切，并能掀翻一切阻碍其行进的障碍物。”在过去的历史中，度量财富与能力的是存量，即你有多少可以提取利用的资源。但是在今天，具有流动性的流量多大、多丰富，才是竞争优势的根本来源。

· 3M之三：大自然 (Mother Nature)

· 无论何时，自然的力量都不该被忽略。大自然给人类以馈赠，也会带来难以预计的恶果。环保主义者提出一个概念“黑大象”来揭示今日世界的环境问题，它是“黑天鹅”和“房间里的大象”的结合体。黑大象的特点是无法预料，黑大象不同，它显而易见，只是我们没有采取必要的应对之策。

· 所以，弗里德曼指出，大家应当“学会谈论气候”，让气候因素进入讨论，比如当今欧洲严重的难民问题，思考难民的来源，不应该只关注非洲部分地区的战乱和贫穷，更深的原因是全球气候变化带来的旱涝混乱，农作物减产。

· 因此，弗里德曼指出，大家应当“学会谈论气候”，让气候因素进入讨论，比如当今欧洲严重的难民问题，思考难民的来源，不应该只关注非洲部分地区的战乱和贫穷，更深的原因是全球气候变化带来的旱涝混乱，农作物减产。

· 所以，弗里德曼指出，大家应当“学会谈论气候”，让气候因素进入讨论，比如当今欧洲严重的难民问题，思考难民的来源，不应该只关注非洲部分地区的战乱和贫穷，更深的原因是全球气候变化带来的旱涝混乱，农作物减产。

音频

视频

图文

谢谢你迟到



三、第4个M：明尼苏达 (Minnesota)

1.为什么是明尼苏达？

明尼苏达是美国的一个州，也是弗里德曼自己的出生地。它只是一个代表，更像是弗里德曼给世界的一个隐喻。

探讨完毕影响世界加速的三大因素（3个“M”）之后，弗里德曼把目光转移到明尼苏达，他的家乡。我们可以把它作为第四个“M”。

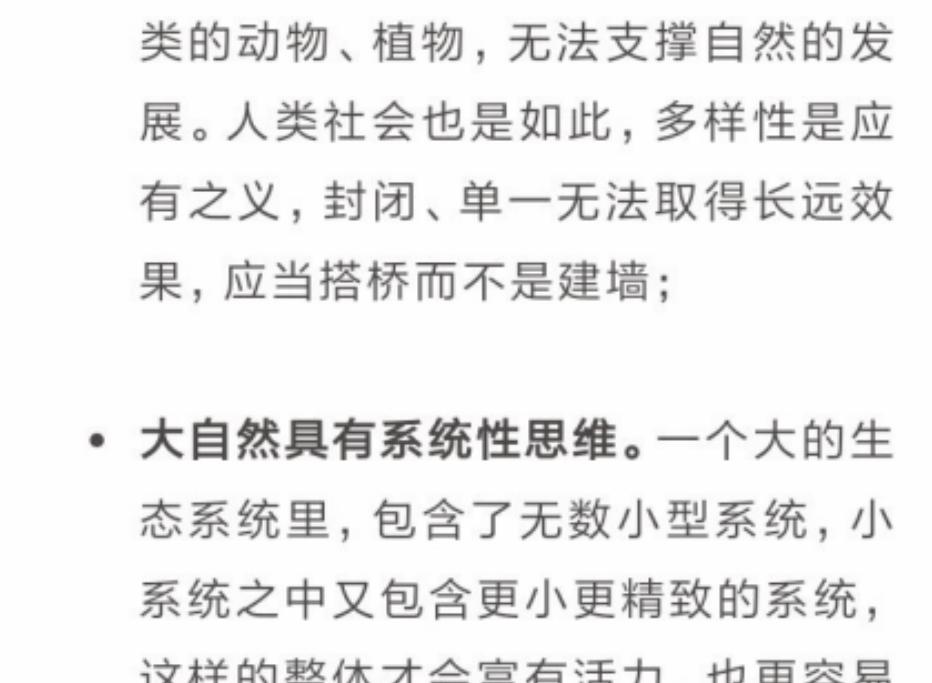
弗里德曼提倡，要回到明尼苏达、回到你的家乡，也就是说，要找到属于自己的社群，向大自然学习，养成自己的系统，生根发芽。

2.台风眼

在台风来袭时，位于台风中心的台风眼反而是最安全、最风平浪静的。回到社区，找到自己熟悉的中心，就像是台风中的“台风眼”。

台风眼也不是固定不动的，它能保持安稳的一大原因就是，它会应时而动。台风持续不断地移动，就像这个时代的脉搏，台风眼也随着它移动，保持自己始终处在有利的位置。

台风眼就是我们每个人最好的老师。



显然，弗里德曼更推崇的是“混乱局”的应对思路，反对僵化固定思维，主张在乱世之中保持定力、取得发展。

当下流行的“复杂学科”，也是类似的思路。主张全局性看问题，运用多种手段、多种方式解决问题。

针对这一问题，弗里德曼提出观点，认为要把人工智能训练为“智能助手”（IA），让它服务于经济、市场。

具体而言，人工智能中的智能算法可以在就业市场发挥非常重要的意义，“克服劳动力市场失灵的现象”。它还可以帮助重构工作模式，进而改变人类的工作和生活场景。

3.自然是我们的政治导师

大自然是人类的导师，有心之人可以从自然中习得宝贵的本领。

• **大自然具有极强的适应力。**无论是动物还是植物，以至于整套生态系统，大自然都在向我们展示它适应变化的能力，而这种能力正是我们应对变化时代的关键技能；

• **大自然拥抱多样性。**生物多样性是生态系统的基础特征之一，只有单一类型的动物、植物，无法支撑自然的发展。人类社会也是如此，多样性是应有之义，封闭、单一无法取得长远效果，应当搭桥而不是建墙；

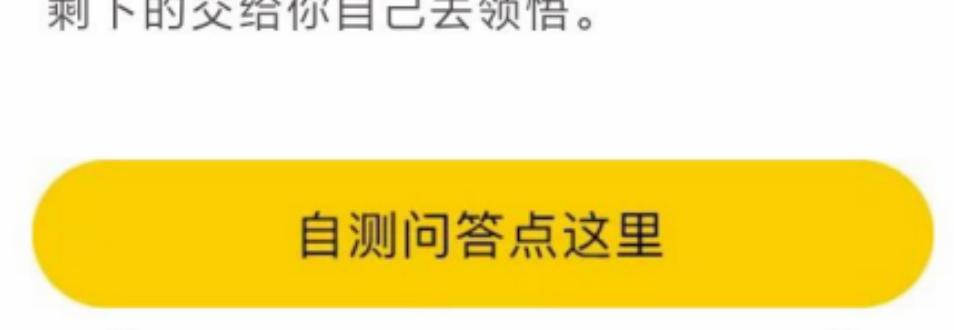
• **大自然具有系统性思维。**一个大的生态系统里，包含了无数小型系统，小系统之中又包含更小更精致的系统，这样的整体才会富有活力，也更容易应对外部的剧烈变化。这也是当今时代我们必须具备的思维方式。

结语

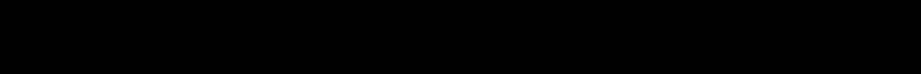
加速时代，谁也不能置身事外。

你是选择随波逐流，不辨方向，还是果断抓住关键，游刃有余？

弗里德曼给出了他的点拨，剩下的交给你自己去领悟。

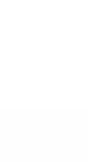


积分换书



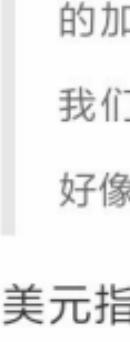


详情



【第51周答疑】金融与美元

1388次阅读 2018-05-12



陈教授

喜马拉雅的朋友，你好，这是我们第51周的答疑。

问题一

@剑客_c9

陈教授好，现在美元指数不断上涨，随着美联储的加息和美元的回流，美元指数会进一步上涨，我们国内投资如何才能分享到美元指数的上涨？好像也没有和美元指数挂钩的ETF产品？

美元指数上涨的预期下，最好的办法当然是投资美国股票指数，或者债券指数。不过，这需要你有办法把人民币换成美元，而这又受到严格的资金外流的管制。如果没法换汇把资金转出境，至少可以投资国内的专投美国的QDII基金，尤其是美国股票QDII基金，你自己可以去找这样的QDII基金，前几年发行了一些这样的基金产品。还有，就是通过沪港通深港通这些通道，投资香港股市上的股票和ETF基金，由于港币与美元挂钩，这些以港币计价的股票和基金产品也是间接跟美元挂钩的。

问题二

@晓凌L

陈老师好，陈老师把基于血缘的家族、共同信仰的教会、地缘界限的国家，还有自由的金融市场分析的太透彻了。都是社会发展的必然产物，做个假设，随着金融的发展，金融市场的主导地位会越来越强，其它避险手段会越来越弱，最终家族，教会和国家更多体现在精神方面吗？

是的，婚姻、家庭、家族、宗教等今后会更多侧重于情感、精神和其它非物质的层面。这就是为什么金融市场最后会解放婚姻、解放人、解放家庭，把由人和家庭家族承担的金融工具作用都变成非人格化。下周我们还会谈到人类婚姻的未来走向，就会更具体地将这方面的话题，社会文化也会因此而改变很多。

问题三

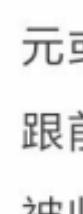
@清平花园

请教陈老师，中国对美国贸易顺差，换回大量美元，央行兑换成人民币投放市场，人民币贬值；如果中国企业大量对海外投资，需要人民币换成美元，人民币应该升值，怎么还是有贬值压力呢？

这主要是两种不同的市场力量作用的结果。一方面，贸易顺差如果很大，这就带回国内很多美元或欧元，这些外汇由央行留着并发行等量的人民币，这就是所谓的外汇换款的意思，而这种由美元转换人民币的过程就增加对人民币的需求，本身会造成人民币的升值压力，因为对人民币需求增加了，人民币的汇价就会升值，尽管过多印人民币会导致人民币在国内的购买力下降，这最终又会影响未来的人民币汇率。另一方面，当国内企业和个人用人民币换汇、去海外投资，这就是抛售人民币、买进美元或者欧元，造成人民币的贬值压力，这就是跟前面的情况相反的过程，当然这个过程通常被归类到资本账户引发的交易，而前一种情况是由经常账户引发的外汇交易。

评论(1)

发表评论



文wenzi

这期全部结束了吗？

14小时前 · 回复

0

期待您的神评论

评论1