

孫子兵法

計篇
《孫子兵法》第一冊



上海人民美術出版社
浙江人民美術出版社

战 例

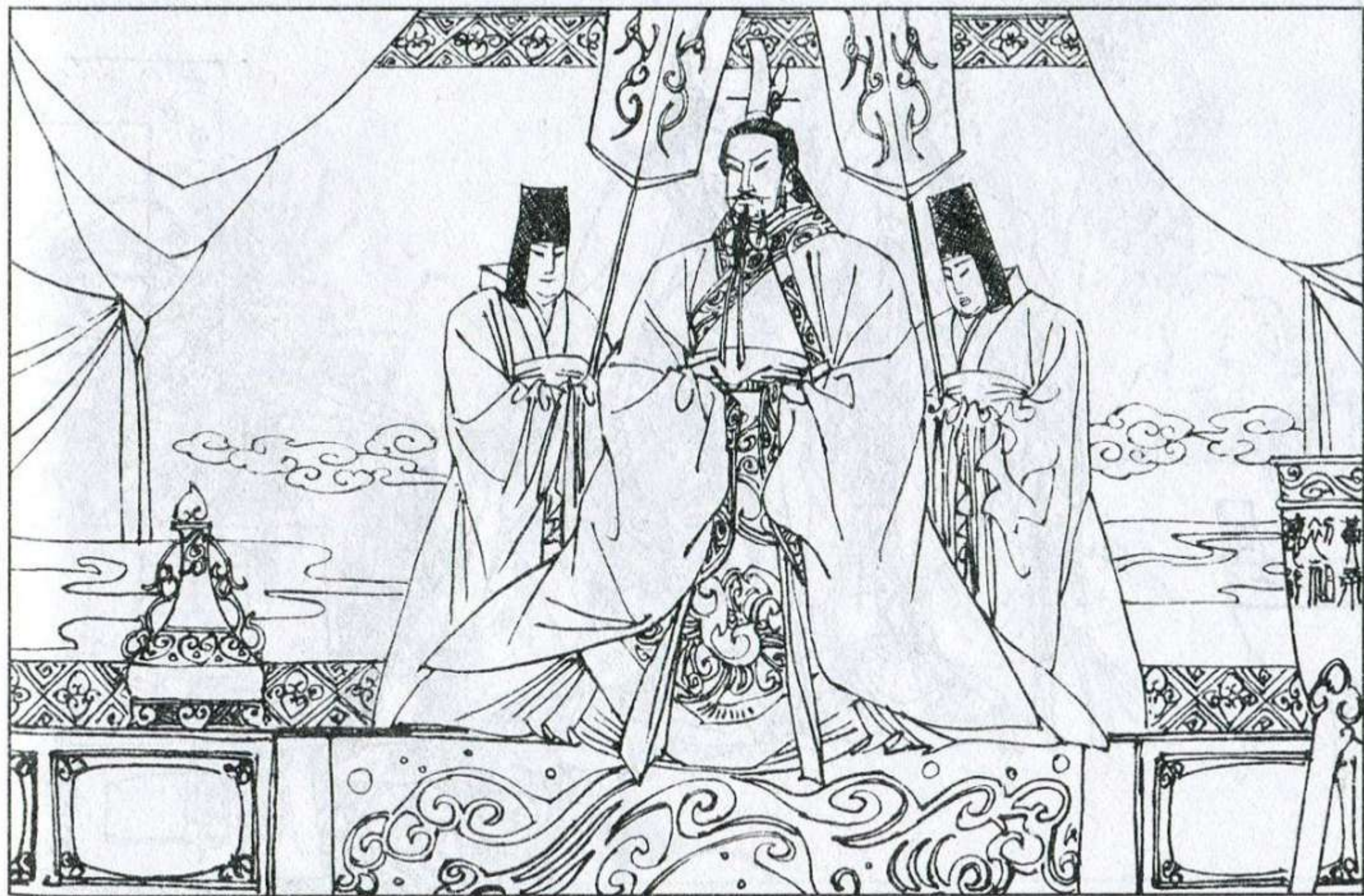
齐桓公寓兵于民成霸主

编文：杨坚康

绘画：丁世弼 丁世杰 伯 轲

原文 法者，曲制、官道、主用也。

译文 法制，就是指军队的组织编制、将吏的管理、军需的掌管。



1. 周庄公十二年（公元前685年），齐国内乱，国中无主，齐公子小白击败他的哥哥公子纠，争得侯位，称为齐桓公。



2. 在争位中功劳最大的是鲍叔牙，齐桓公要任命他为相。鲍叔牙坚辞不就，一再推荐管仲，认为管仲比自己更有才能，有利于辅佐桓公治国图霸。



3. 齐桓公为了创建霸业，不计较管仲曾经帮助公子纠纷位，用箭射他的旧仇，答应重用管仲。



4. 齐桓公按鲍叔牙的意见，择定吉日，在文武大臣陪同下把管仲从郊外的寓所接到宫中。



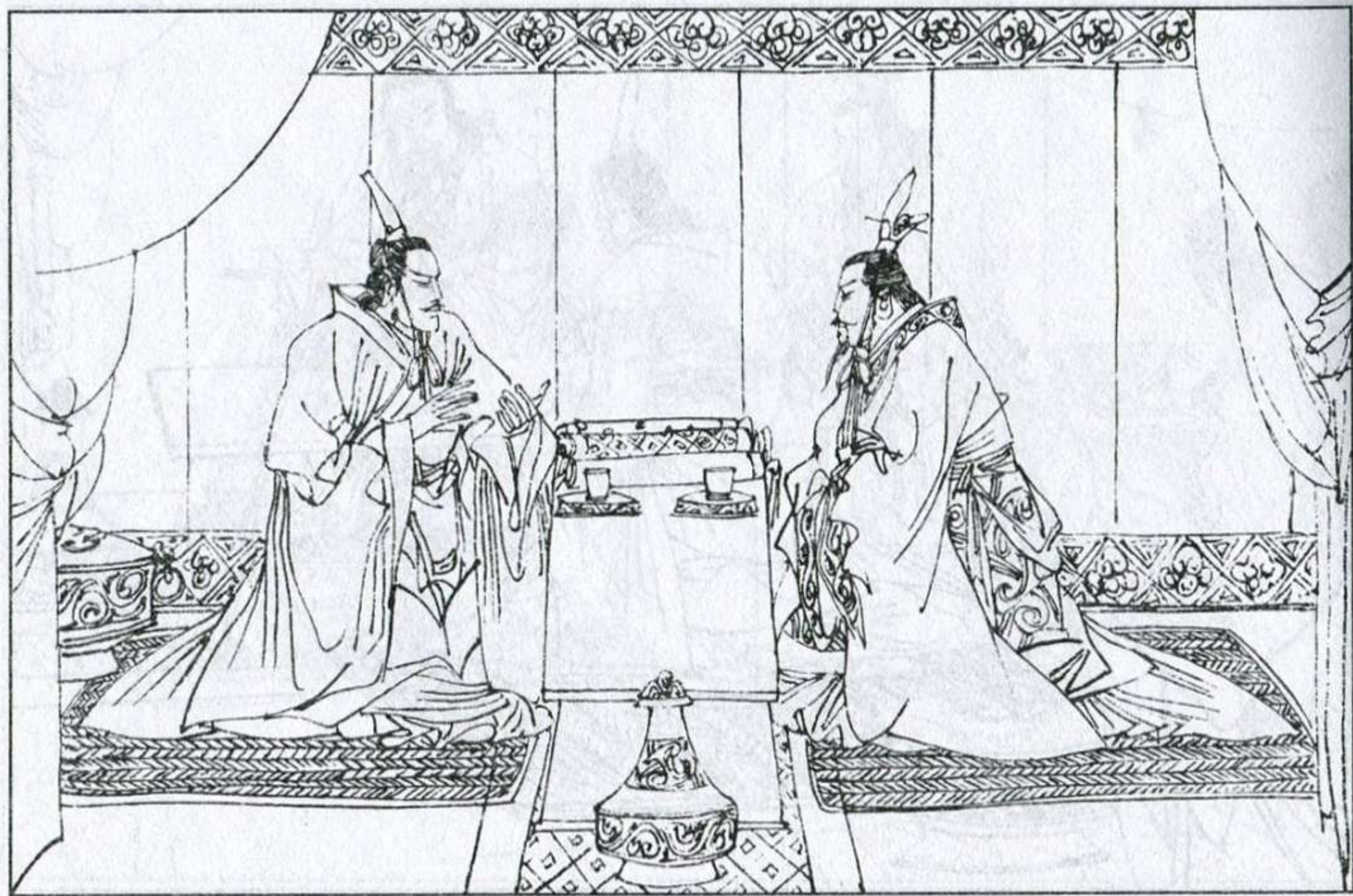
5. 齐桓公诚恳地对管仲说：“寡人刚刚执政，人心未定，国力不强，想创建法度，整顿纲纪，富国强兵，望仲父（指管仲）不吝赐教。”



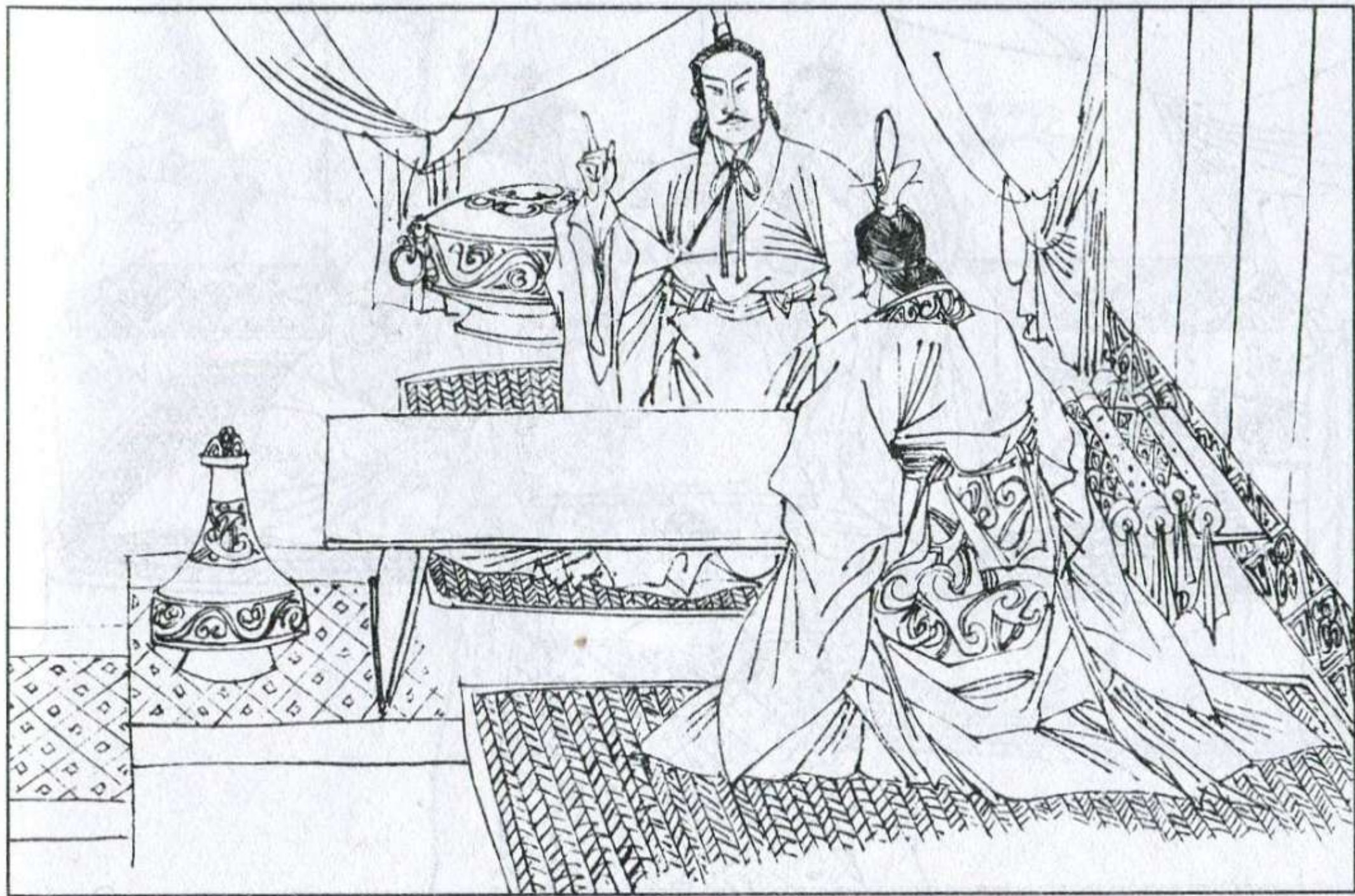
6. 管仲谦让再三，然后提出了废公田、薄税敛、省刑法、设盐铁官、煮盐、制作农具、铸钱币、调整物价，让士农工商各守其业等一整套治理国家的意见。



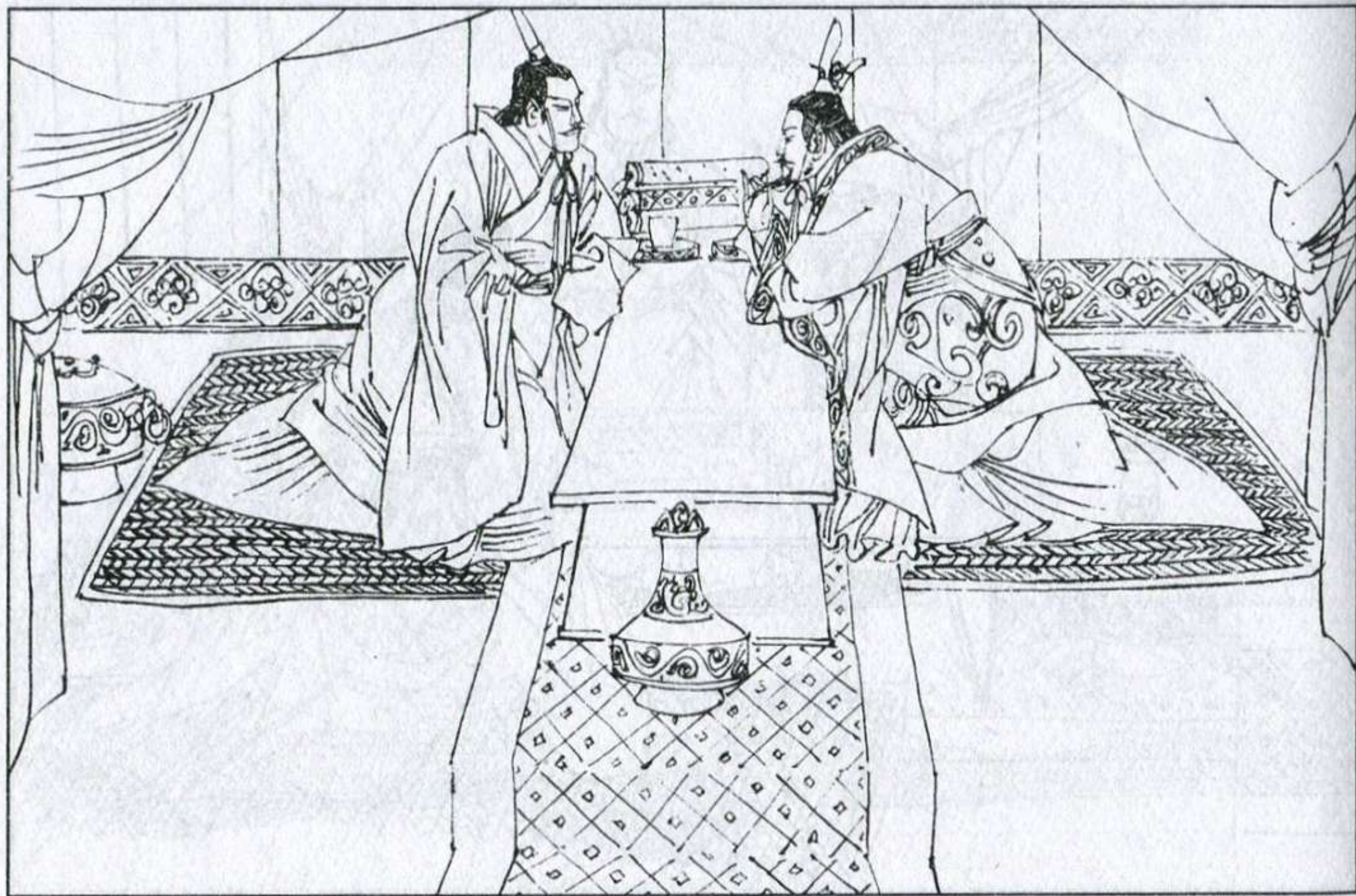
7. 齐桓公听后，精神为之一振，进一步问道：“仲父的治国方略，使寡人顿开茅塞。只是现在齐国兵微将寡，难以威服四方，募兵扩军又缺财力，不知该如何解决？”



8. 管仲答道：“自古兵贵精而不贵多，强于心而不强于力。只要上下同心同德，就能克敌制胜。大王该隐其名而务其实，可采取寓兵于民的办法。”



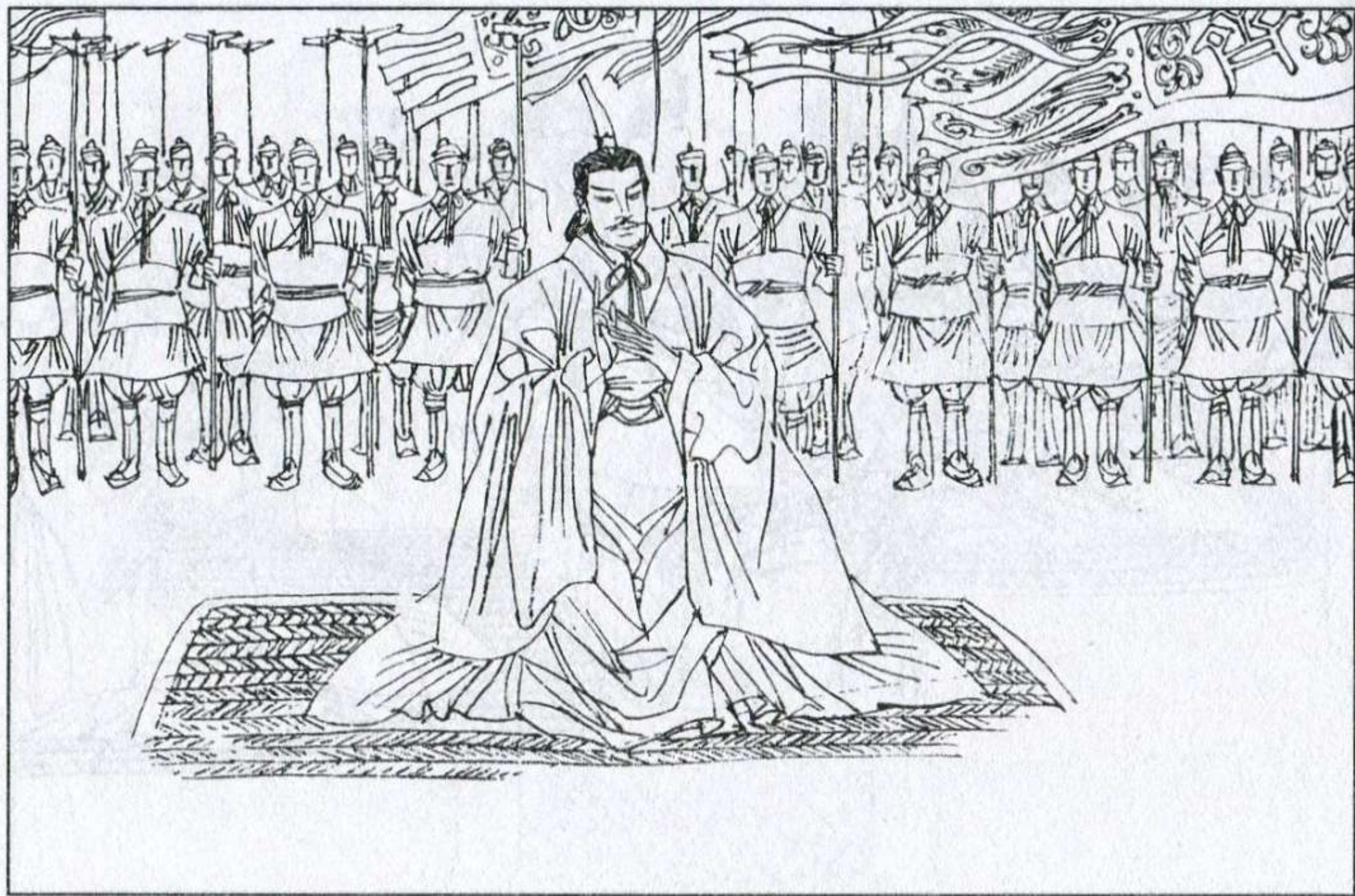
9. 齐桓公急切地问道：“寓兵于民？”管仲说：“对！寓兵于民是花费少，功效大，既能建立一支强大军队却又不被人知道的办法。”



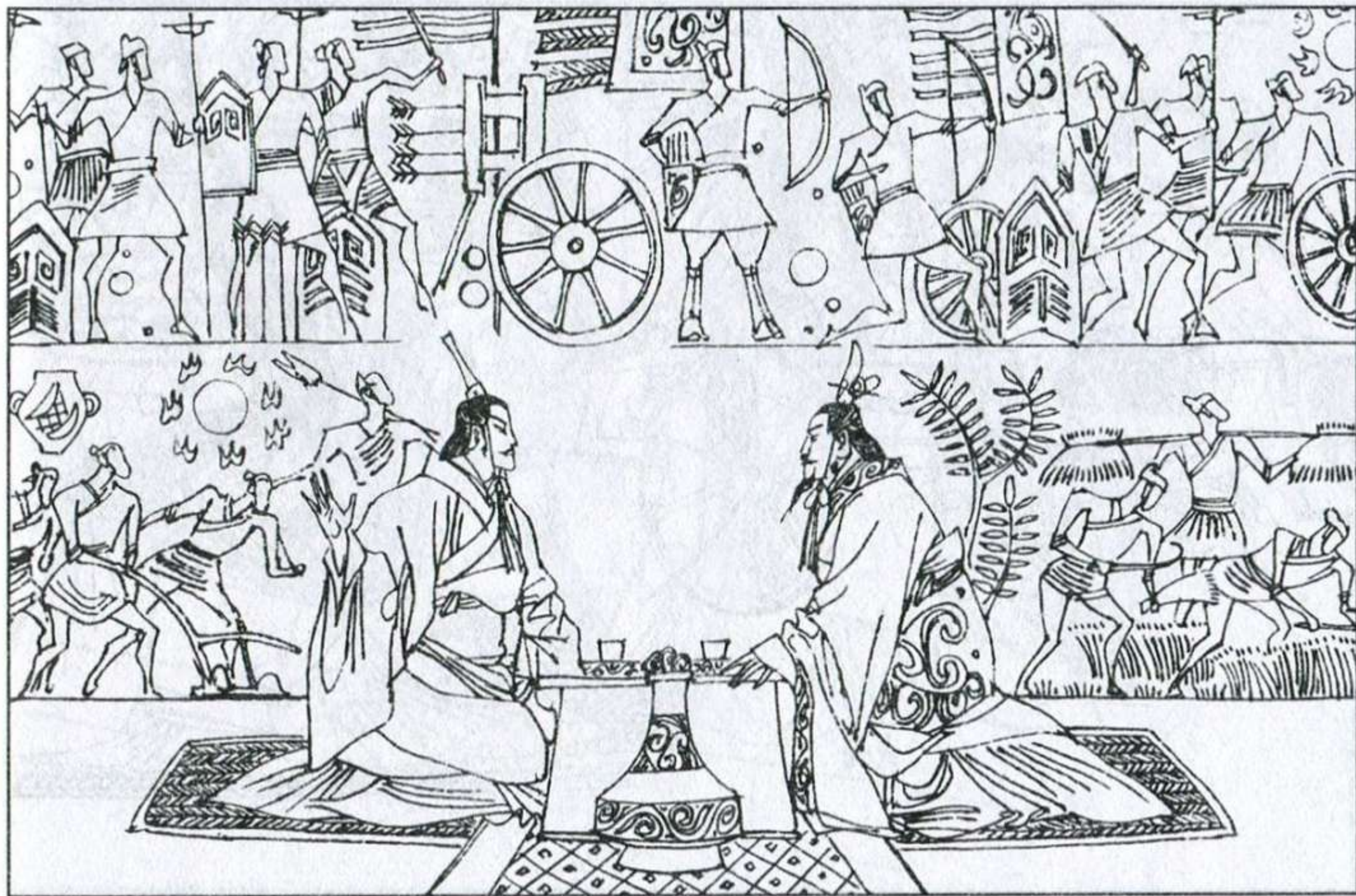
10. 管仲见齐桓公听得很认真，就接着说：“我已做了调查，齐国全境可分为二十一乡，其中工商六乡，士十五乡。工商专心经商，为国家积累财富，免服兵役。



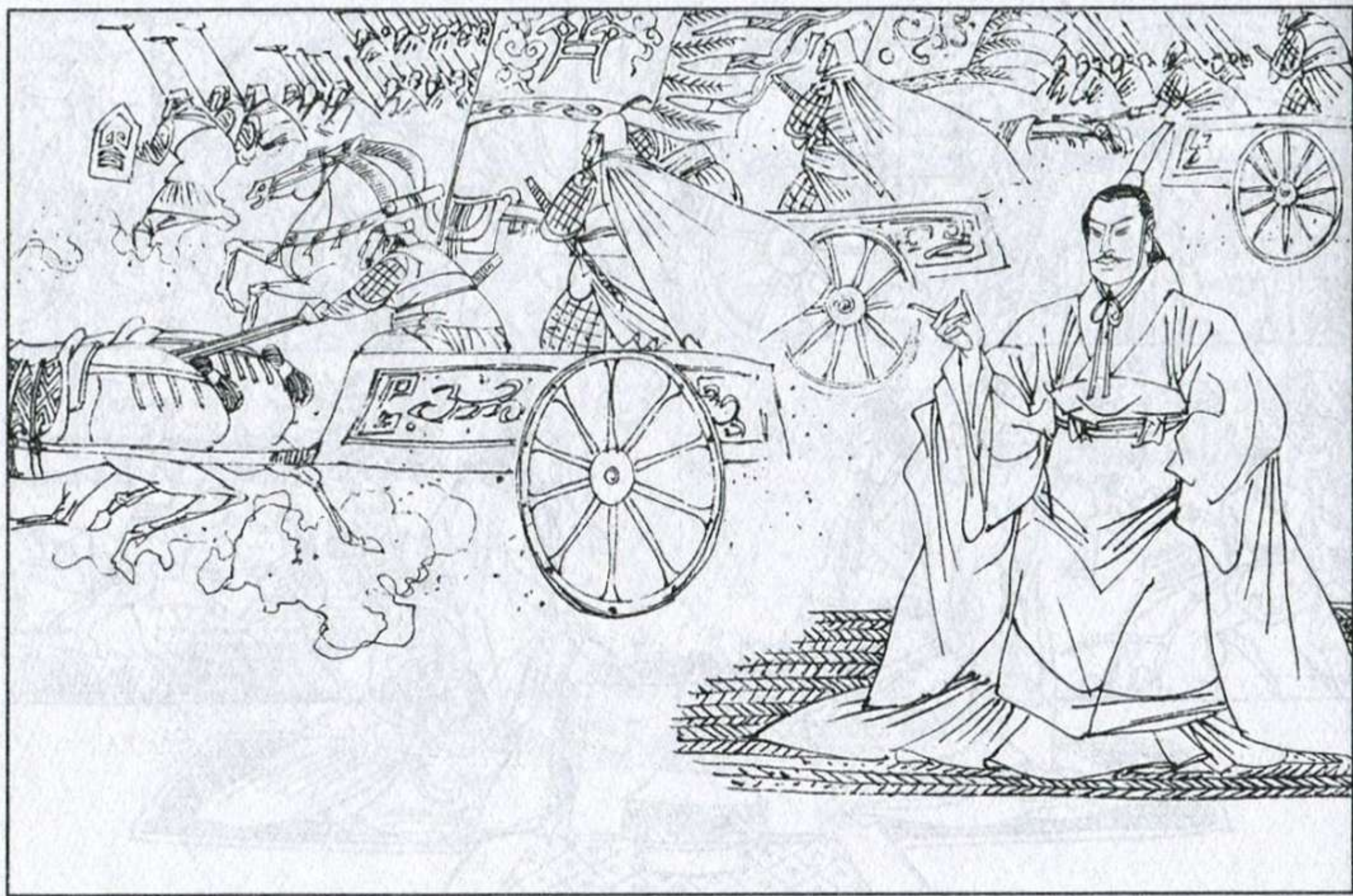
11. “士乡即农乡，平时由甲士管理农夫种田，战时由甲士率领农夫作战。五家编为一轨，十轨为一里，四里为一连，十连为一乡，五乡即为一军。



12. “每家出一人，五人为伍，伍有轨长；二百人为卒，卒有连长；二千人为旅，旅有乡良人；五旅万人为一军。十五乡共三万人，分为三军。



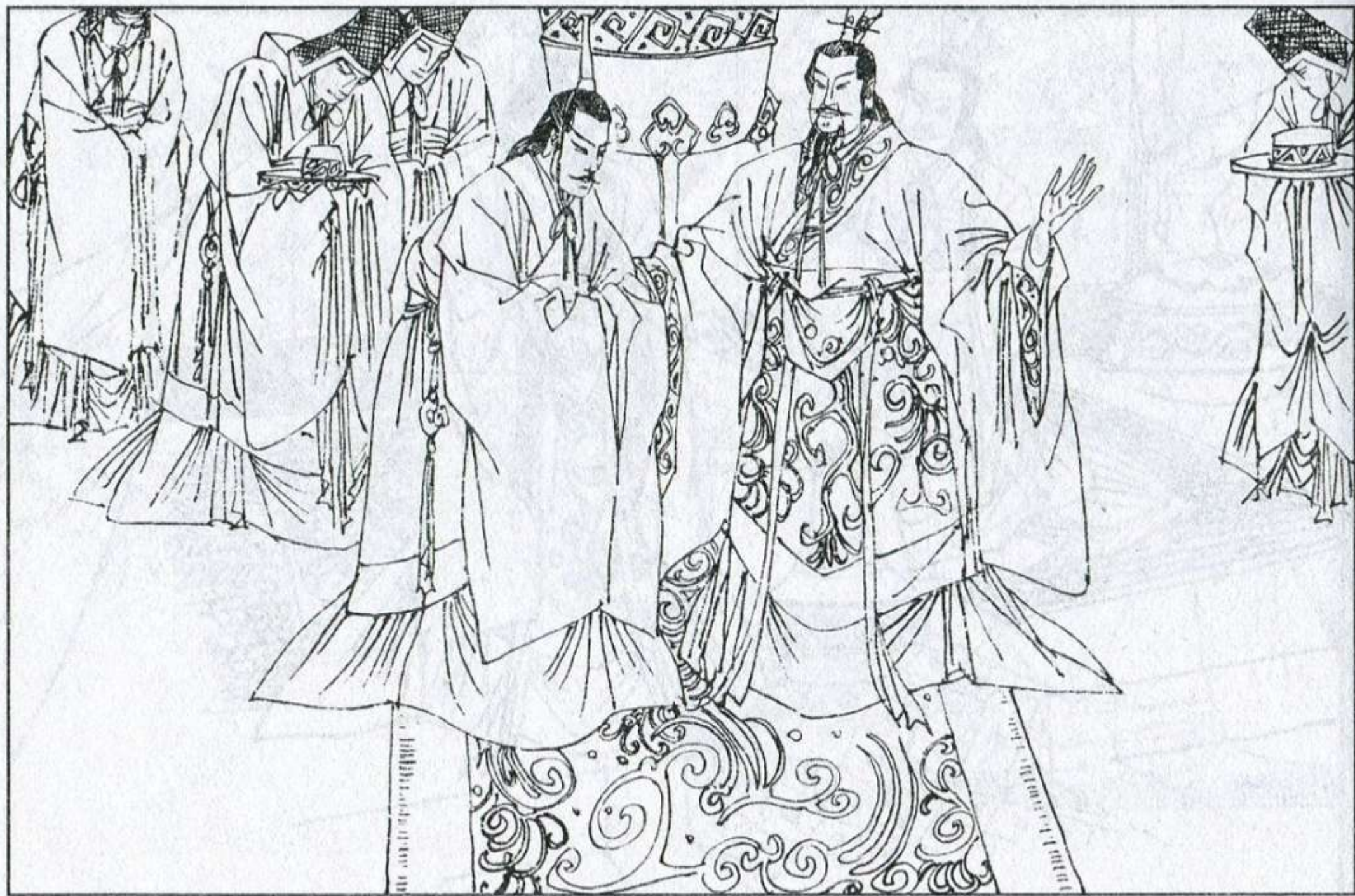
13. “这样，士兵即农民，农忙时务农；农闲时训练、打猎；战时，君侯即可调集军队出战。



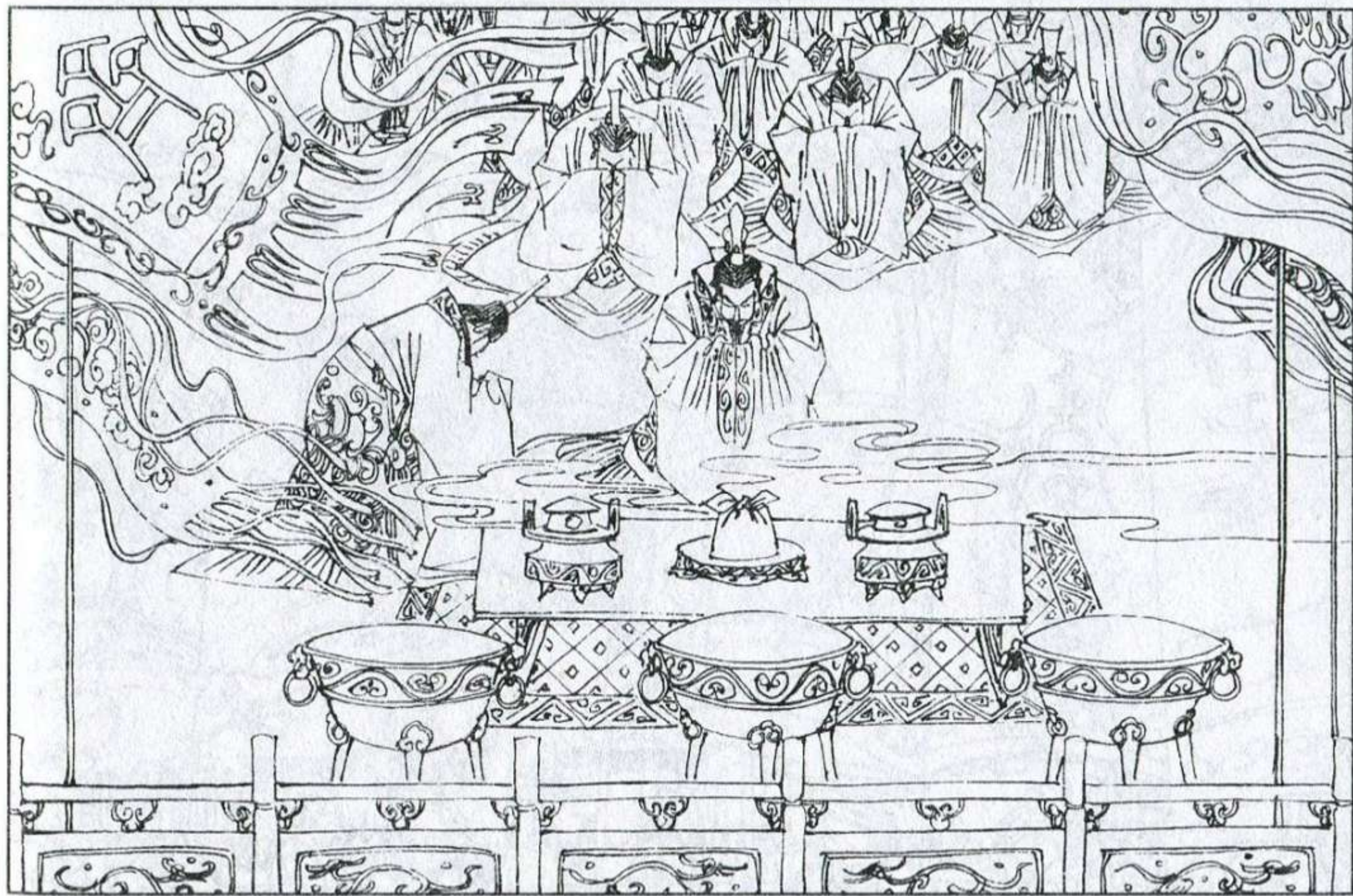
14. “在战场上，大家互相认识，就连夜战，彼此的声音也熟悉。这样的军队，居则同乐，死则同哀，守则同固，战则同强，足以横行天下了。”



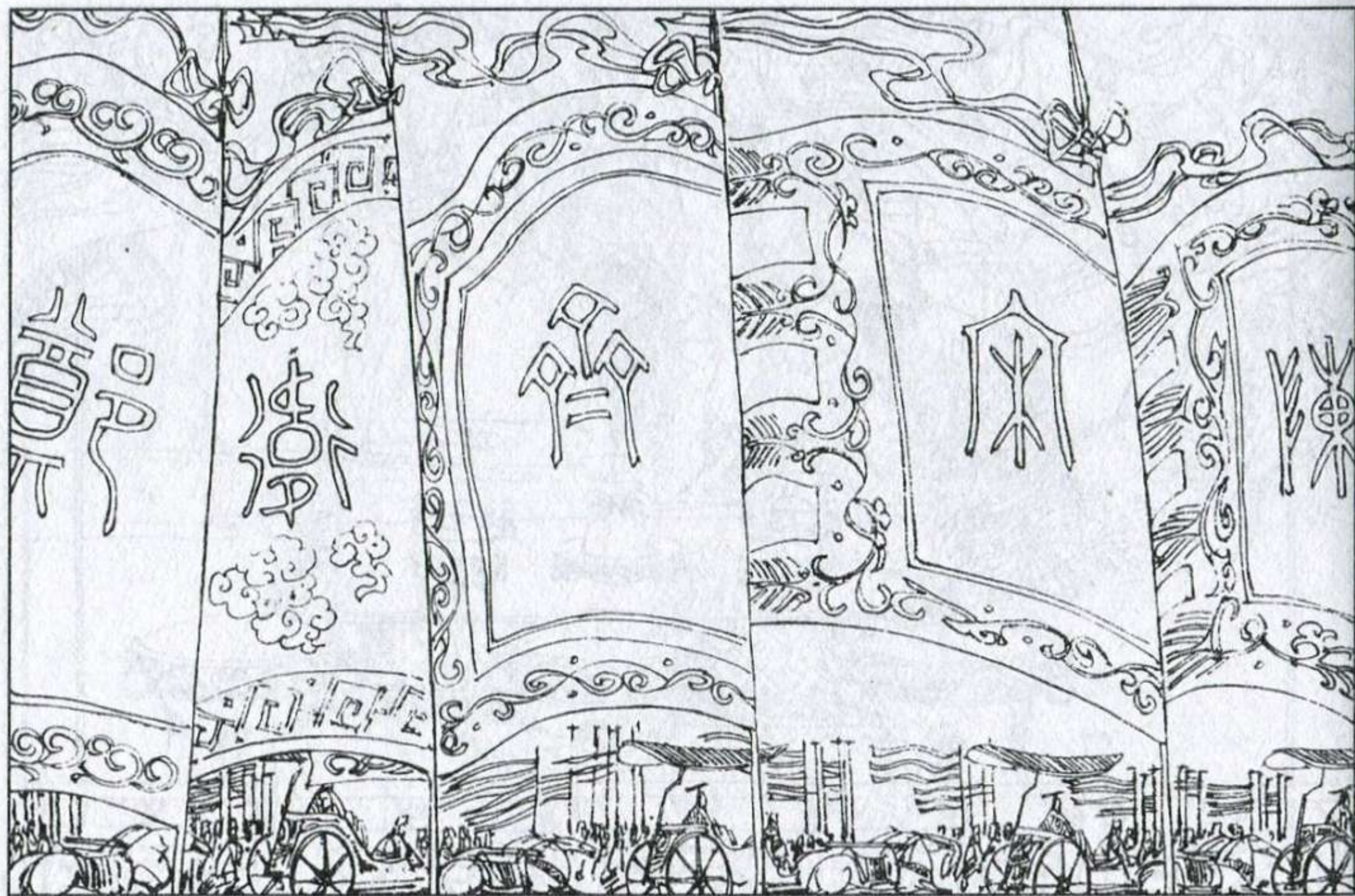
15. 齐桓公频频点头说：“这样组建军队，既不增加国家开支，也不会引起诸侯各国的猜疑和不安，真是有百利而无一害。”



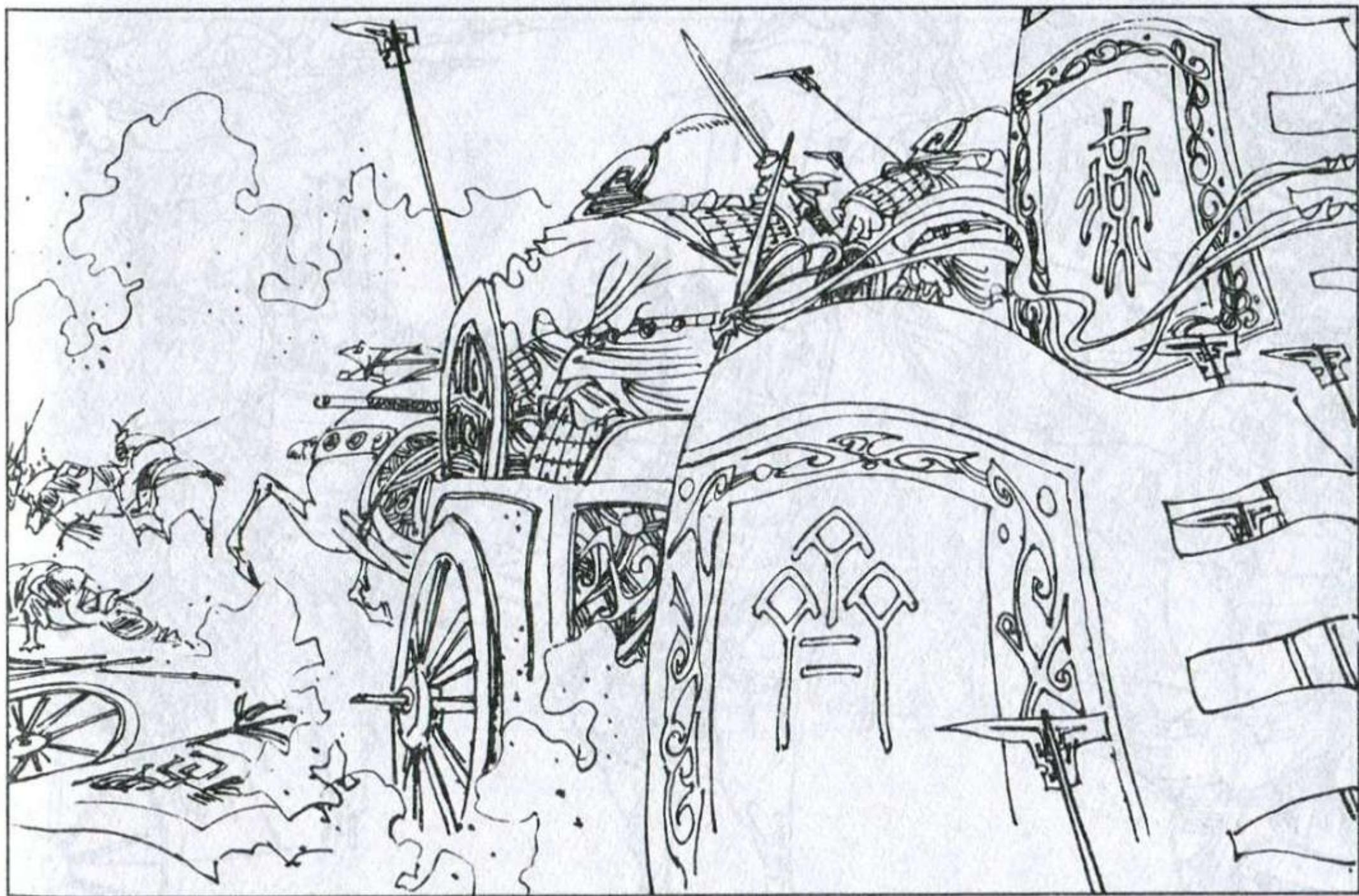
16. 齐桓公深感与管仲相见恨晚，越谈越投机，竟连续谈了三天。齐桓公决定任命管仲为相，让他治理国家。



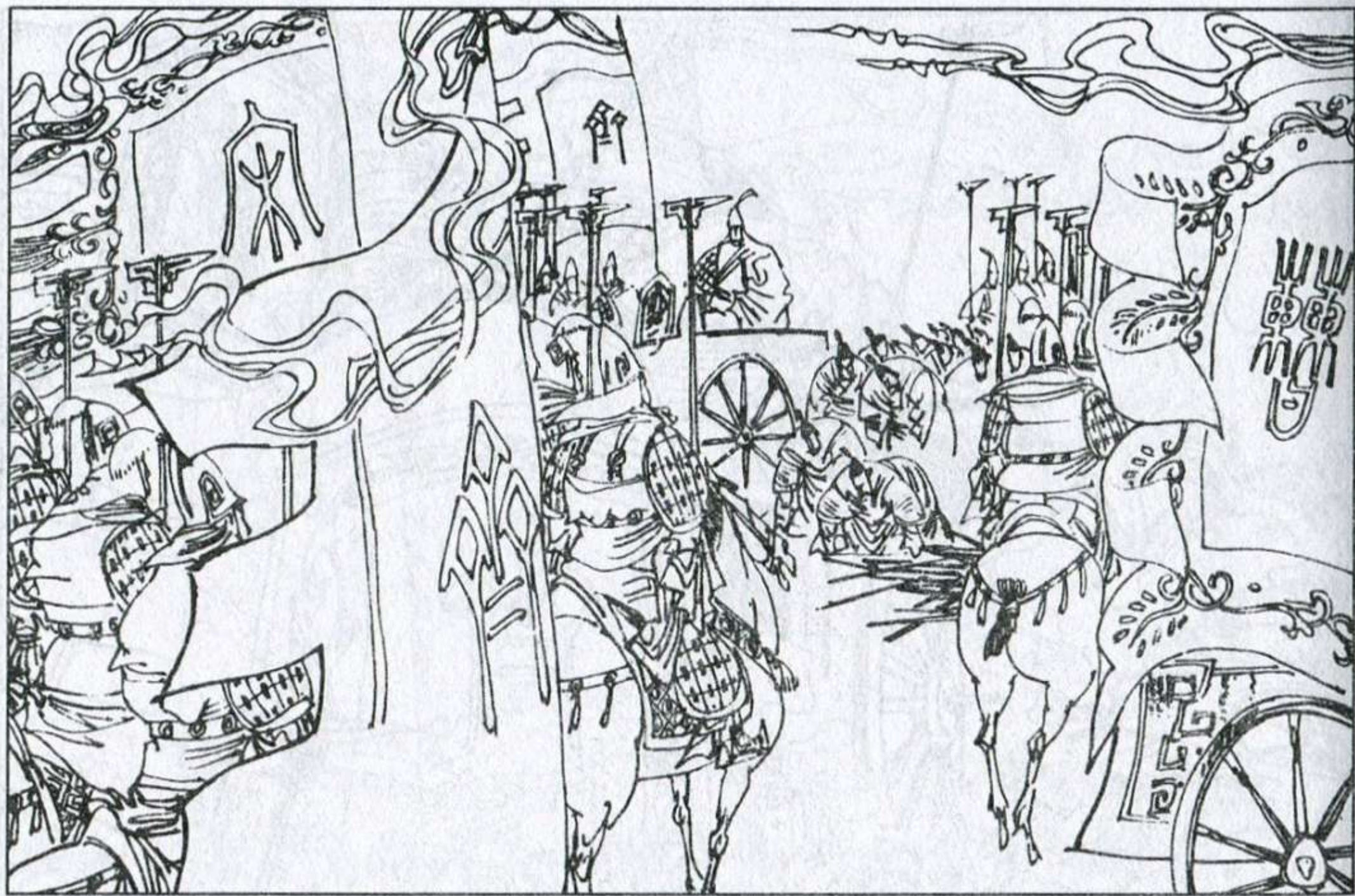
17. 齐桓公登台拜相，当着文武百官宣布：“国家大政，先告仲父，次及寡人，有所施行，一凭仲父裁决。”



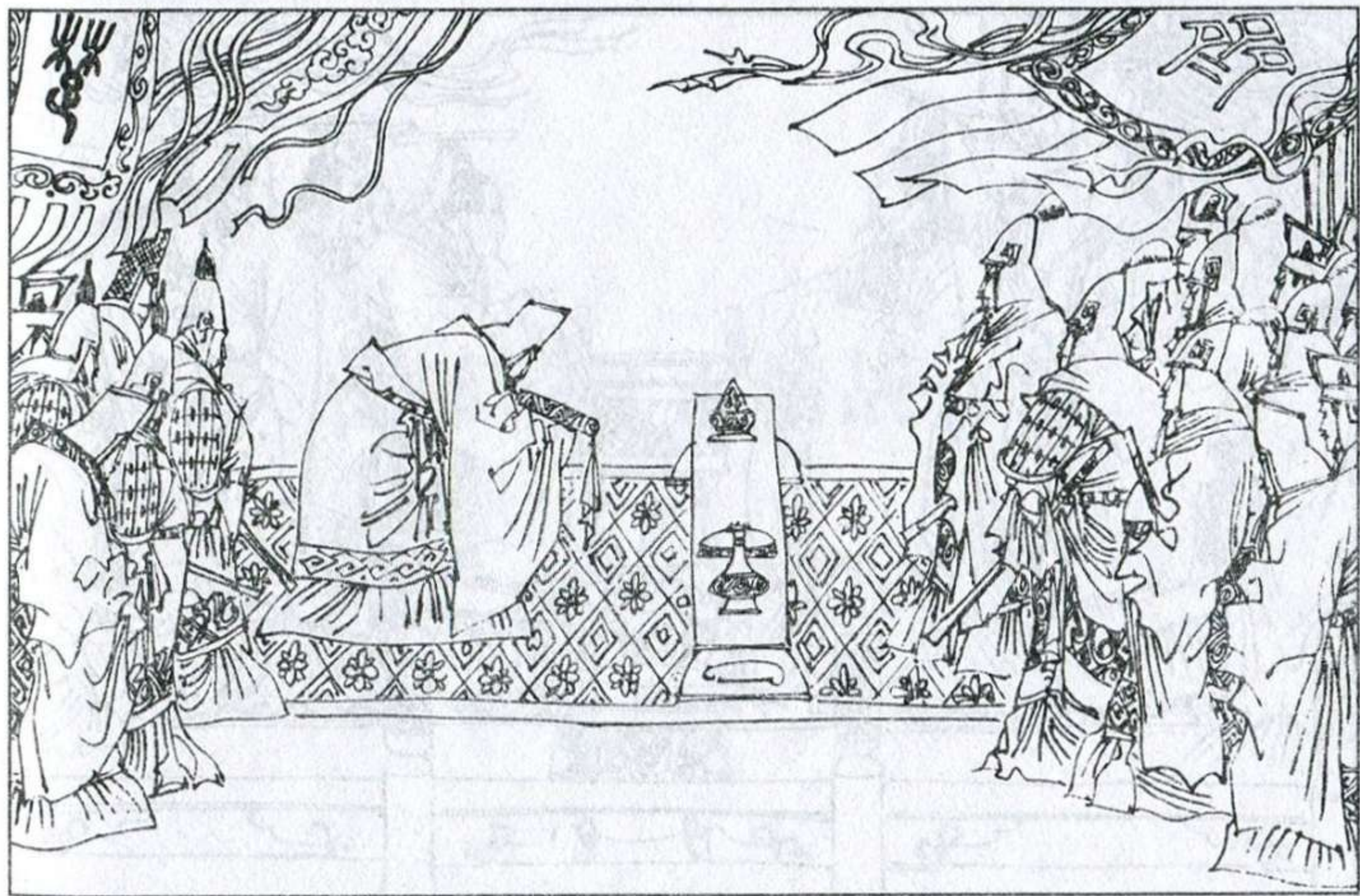
18. 管仲任齐相后，用寓兵于民的组织法制，组建成一支战斗力很强的军队。周釐王二年（公元前680年），齐在鄆（今山东鄆城北）与宋、陈、卫、郑会盟，开始称霸诸侯。



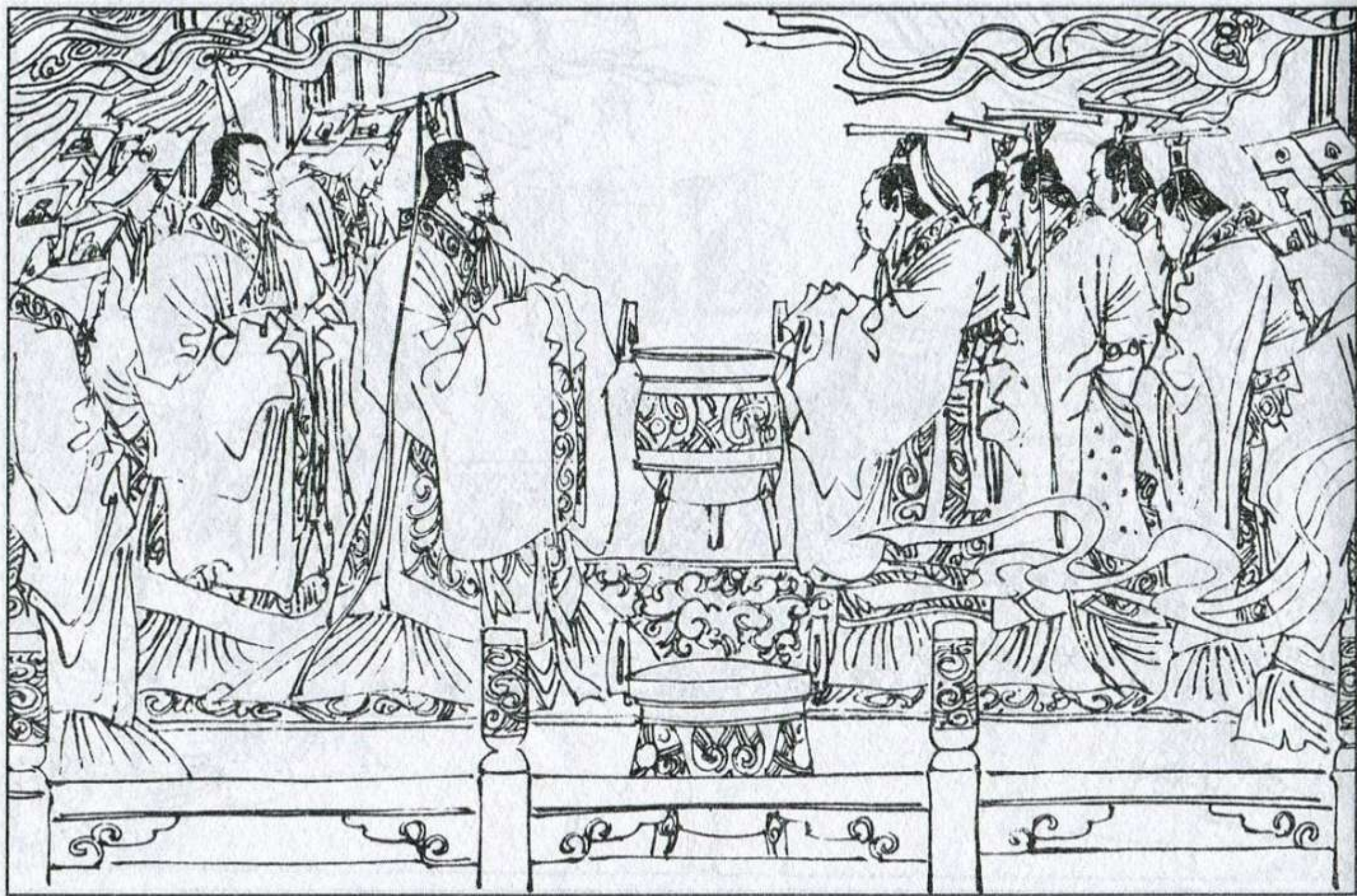
19. 周惠王十三年（公元前664年），山戎攻燕，燕向齐求救。齐桓公以“尊王攘夷”为口号，亲率大军北征，与燕军配合，击败山戎。



20. 周惠王十六年（公元前661年），狄人进掠邢国，次年，灭亡卫国。齐桓公联合宋、曹二国军队，大败狄人，“存邢复卫”。中原各国都称颂齐桓公，乐于尊他为霸主。



21. 这时，南方楚国国力日强。向中原发展，屡次进攻郑国。齐桓公转而向南，联合中原诸国攻楚。楚被迫求和，联军与楚在召陵（今河南偃城东）结盟后退回。中原得到暂时的安定。



22. 管仲任齐相期间，齐桓公北服戎狄，南威荆楚，九合诸侯，一匡天下，成为春秋时期第一位霸主，在一定程度上保护了中原地区的先进文化。孔子曾感叹地说：“如果没有管仲，我等都将受蛮夷的凌辱了。”